



DOI: <http://dx.doi.org/10.21501/21454086.2872>



Licencia Creative Commons Atribución-No Comercial-Sin Derivar 4.0 Internacional

Lámpsakos | No. 20 | pp. 87-96 | julio-diciembre | 2018 | ISSN: 2145-4086 | Medellín-Colombia

# Impacto de los Proyectos Universitarios en la Planeación Local, El Hábitat Rural y el Desarrollo Agropecuario Local del Municipio Camajuaní, Cuba

*Impact of Projects in Local Planning, Rural Habitat and Local Agricultural Development of Camajuaní Municipality, Cuba*

**Carlos Alberto Hernández Medina, MsC**

Centro Universitario Municipal Camajuaní  
Villa Clara, Cuba  
[cahm862@uclv.edu.cu](mailto:cahm862@uclv.edu.cu)

**Magdalys Alibet Carrasco Fuentes, MsC**

Centro Universitario Municipal Camajuaní  
Villa Clara, Cuba  
[cahm862@uclv.edu.cu](mailto:cahm862@uclv.edu.cu)

**Alexander Báez Hernández, MsC**

Universidad Nacional de Ecuador  
Quito, Ecuador  
[albaez@uce.edu.ec](mailto:albaez@uce.edu.ec)

(Recibido el 22-11-2017, Aprobado el 27-02-2018, Publicado el 03-07-2018)

Estilo de Citación de Artículo:

C. A. Hernández, M.A. Carrasco, A. Baez, "Impacto de los proyectos universitarios en la planeación local, el hábitat rural y el desarrollo agropecuario local del municipio Camajuaní, Cuba", Lámpsakos, no. 20, pp 87-96, 2018  
DOI: <http://dx.doi.org/10.21501/21454086.2872>

**Resumen:** Este trabajo explora cómo contribuyen los proyectos al fortalecimiento del Desarrollo Agropecuario Local de un municipio cubano. Se precisan los aportes de la gestión de proyectos al tejido productivo en las comunidades campesinas desde la investigación de profesores y estudiantes. Los proyectos juegan un papel importante en el fortalecimiento del tejido productivo en Camajuaní y contribuyen al Desarrollo Local en la generación de empleos, la incorporación de la mujer al trabajo agrícola, el incremento de la repoblación forestal, incorporación de nuevas variedades de bambú que pueden ser utilizadas en obras constructivas y fabricación de muebles y útiles del hogar, ampliación de infraestructuras y mejoría de las existentes, diversificación de la producción y producción de abonos naturales y materia orgánica para lograr mayor fertilidad del suelo y productos más saludables.

**Palabras clave:** Proyectos, Comunidades Rurales, Impactos, Desarrollo, Ambiental.

**Abstract:** This work explores how the projects contribute to the strengthening of the Local Agricultural Development of a Cuban municipality. The contributions of the management of projects to the productive fabric in the peasant communities are required from the research of professors and students. The projects play an important role in strengthening the productive system in Camajuaní

and contribute to Local Development for the generation of jobs, the incorporation of women in agricultural work, the increase in afforestation, the incorporation of new varieties of bamboo that can be used in construction works and manufacture of furniture and household appliances, expansion of infrastructure and improvement of existing ones, diversification of production and production of natural fertilizers and organic matter to achieve greater soil fertility and healthier products.

**Keywords:** Projects, Rural Communities, Impacts, Improvement, Environmental.

## 1. INTRODUCCIÓN

### 1.1. Los Proyectos Universitarios, dinamizadores del tejido productivo local.

El término *proyecto* suele utilizarse en contextos muy variados y con significados diversos. Así, en algunos casos se hace referencia a un proyecto como "...una idea más o menos articulada y planificada de cómo dar respuesta a un problema o necesidad" [1]. Es, por tanto, una propuesta a desarrollar posteriormente o que está ya en proceso de desarrollo.

Se entiende por proyecto, "...el plan coherente dirigido a cumplir con determinado objetivo no rutinario, que se ejecuta una sola vez y tiene una fecha de duración finita, con una fecha de inicio y otra de terminación esperada." [2]. Se puede observar de una manera más amplia como "la combinación de recursos humanos y no humanos, en una organización temporal y con propósito determinado" [3]. Koch al referirse a un proyecto plantea: "...proyectar es para mí una pasión, pero más importante es sentirse parte de un sueño, y de algo tangible de algo que tú hiciste posible." [4].

## 1.2. Proyectos y fortalecimiento del tejido productivo.

Los proyectos, orientados a dar respuesta a las demandas de los actores individuales y sociales de base, resultan de vital importancia para promover el desarrollo humano local. No tienen éxito si no generan procesos de participación, cooperación, implicación entre los actores y sus familiares no se involucran en la búsqueda de soluciones a los problemas en la esfera de la producción, medioambientales, que tienen que ver con la formación agroecológica y el mejoramiento de la situación económica y social de las familias campesinas del territorio [5].

La intervención mediante proyectos debe promover la movilización de los individuos que viven y laboran en los territorios rurales y formar capacidades, conocimientos y habilidades para gestar el desarrollo en cada uno de los espacios donde desenvuelven sus actividades productivas, sociales, y culturales. Todos los proyectos orientan sus acciones a una mejor combinación de los factores de la producción y otros recursos locales. Así generan nuevas formas organizacionales y de cooperación en las actividades productivas y socio-comunitarias de los miembros de las familias campesinas.

También promueve acciones relativas a actividades económicas como el suministro de insumos, promoción de nuevas formas de cooperación productiva que involucra a otros productores, pobladores y actores locales, el apoyo de diferentes instituciones y la presencia de la mujer. Tributa al objetivo de aumentar la producción por la vía de incrementar los rendimientos. Promueve así la reconstrucción de las relaciones productivas desde la base, en torno a los intereses y objetivos comunes.

Los municipios constituyen en Cuba lo que se denomina como espacio local y es allí donde radica la raíz de la estrategia de desarrollo [6]. Por ello cada municipio trabaja sus potencialidades y barreras para, en base a ello, trazar las líneas estratégicas que le permitan gestionar sus propios proyectos o incorporarles elementos locales a proyectos de origen nacional que se destinen a la localidad. Camajuaní, municipio de la provincia de Villa Clara, no está exento de esta estrategia de desarrollo.

Camajuaní cuenta con potencialidades que se analizaron para la posterior formulación de proyectos que se sustentan en ellas y que puedan contribuir al fortalecimiento del tejido productivo y todas las relaciones de cooperación que puedan surgir en dicho entramado. Entre ellas destacan: un pueblo laborioso, preparado y comprometido con el municipio; personas con un nivel de creatividad e innovación a explotar; tierras fértiles y campesinos con conocimientos y experiencia, más de 4000 productores vinculados directamente al campo; infraestructura y tradiciones de producción agropecuaria en la localidad con personal experimentado.

El objetivo general de este estudio es explorar como contribuyen los proyectos al fortalecimiento del tejido productivo del sector agrícola y al desarrollo agropecuario local del municipio Camajuaní.

## 2. DESARROLLO DEL ARTÍCULO

### 2.1. Métodos de investigación.

Para el logro del objetivo planteado en la investigación se utilizaron diversos métodos. Del nivel empírico se usó la revisión de documentos, entrevistas no estructuradas al coordinador de los proyectos en el municipio y a representantes de diversas instituciones que pudieran ofrecer información sobre la ejecución de los proyectos y estudio de casos.

Del nivel teórico se utilizó el método analítico-sintético, el lógico-histórico y el inductivo-deductivo. Los métodos y técnicas utilizados en la investigación son: revisión de documentos facilitados por instituciones comprometidas con el proceso de desarrollo local y la vida económica y productiva del territorio como: Asamblea Municipal del Poder Popular, Dirección Municipal de Economía y Planificación, Delegación Municipal de la Agricultura, Asociación Nacional de Agricultores Pequeños, Museo y Centro Universitario Municipal.

También se utilizó la entrevista no estructurada para corroborar y actualizar la información recogida a partir de los documentos estudiados. Por último se realizó el estudio de casos para constatar el papel y significado de la introducción de proyectos en el sector de la agricultura y en la actividad productiva del municipio para fortalecer el tejido productivo.

Además de los documentos mencionados con anterioridad, para profundizar en algunos aspectos se hizo necesario revisar la Ley No. 95, Ley de Cooperativas de Producción Agropecuaria, CPA, y Cooperativas de Créditos y Servicios, CCS, el Informe de Movimientos Productivos elaborado por la ANAP el 4 de junio de 2016 y el Balance de Áreas del MINAGRI. Para precisar algunos datos y conformar todo el entramado productivo fueron entrevistados funcionarios como el miembro del Buró Municipal de la ANAP, el delegado de funcionamiento y desarrollo y el director de la Granja Urbana.

Tras la revisión de documentos como el Diagnóstico de los Escenarios Municipales elaborado por la Dirección Municipal de Economía y Planificación de Camajuani en enero del 2016, el Registro de Entidades Económicas del 2015 también elaborado por la misma entidad, el Plan de Autoabastecimiento Municipal del 2016 y otros se pudo obtener un tejido productivo local bastante acertado del municipio, haciendo énfasis en el sector agrícola.

## 2.2. Caracterización del municipio de Camajuani

Municipio situado al norte de la provincia de Villa Clara, con 7 límites geográficos: al norte con el Océano Atlántico, al este con Caibarién y Remedios, al oeste con Santa Clara, Cifuentes y Encrucijada y al Sur con Santa Clara y Placetas. Tiene una extensión territorial de 612.88 km<sup>2</sup>, con el 7% del territorio provincial.

La vida económica se realiza fundamentalmente en la agricultura, con el desarrollo industrial inducido por la Revolución. Las producciones fundamentales son: azúcar, tabaco, cultivos varios, cárnicos y embutidos, calzado, ron y licores, textiles, aperos agrícolas, materiales de construcción, pescado, huevos y madera.

Tiene población de 62429 habitantes, con tendencia a 0.8 % de decrecimiento en los últimos años. Igualmente sucede con la estructura rural y urbana con un aumento significativo del grado de urbanización de 59% creciendo en los últimos años más de un 10%. En edad laboral existen en el municipio 36.289 personas, de ellos, ocupados en la

actividad estatal 11.801 y en la no estatal 10.728. 13.461 personas se ocupan en la economía informal y hay 299 desocupados.

Los sectores que más empleos generan son: educación, agricultura, industria alimenticia y salud. Con el redimensionamiento de la política económica hubo una apertura al trabajo por cuenta propia con 1 868 cuentapropistas inscriptos que, en su mayoría, se dedican a la producción de alimentos y elaboración de calzado.

La población se concentra en 46 asentamientos donde reside el 88% y 12% está disperso en 9 Consejos Populares y 126 Circunscripciones. De los 9 Consejos Populares son urbanos, Camajuani I y II, Vueltas, La Quinta y Vega Alta.

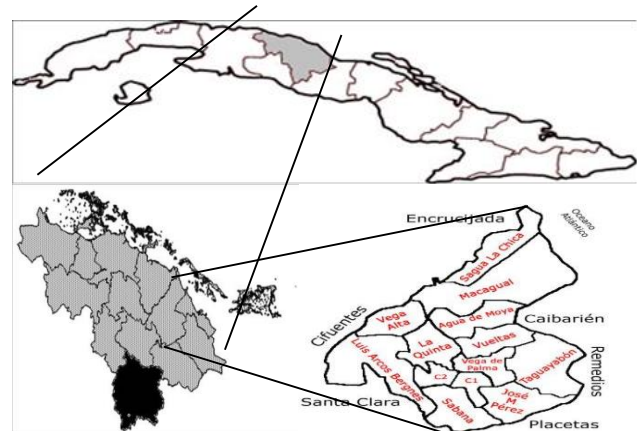


Fig. 1. Mapa de Cuba, con la provincia Villa Clara, municipio Camajuani, límites y Consejos Populares.

## 2.3. Tejido Productivo Local.

El tejido productivo del municipio se sustenta en una infraestructura física caracterizada por importantes recursos hidráulicos como el río Camajuani que atraviesa el territorio de Sur a Norte, como afluente del Sagua la Chica, con importante caudal y la presa La Quinta con 32 millones de m<sup>3</sup> de agua. Tiene 35 embalses con capacidad de 0.9 millones de m<sup>3</sup> de agua.

El municipio se estructura en 9 Consejos Populares, 3 Urbanos y 6 rurales y su principal renglón económico es la agricultura basada en 6 objetivos productivos: Cultivos Varios, Horticultura, Tabaco, Caña de Azúcar, Arroz y Ganadería, ya que cuenta con suelos fértiles y profundos.

Se cuenta con un área agrícola de 49.456,86 ha, que representa el 82.0% del territorio, con el 66.4% de superficie cultivada. De ella el 31.0% es de caña de azúcar y el 35,4% de otros cultivos. Solo el 6,4% de la superficie agrícola está declarada como tierra

ociosa. Hay entre tierras ociosas y deficientemente explotadas un total de 2018.869 ha de las cuales están en proceso de entrega 139.22 ha que se destinarán a 6 líneas fundamentales de producción: cultivos varios, tabaco, frutales, arroz, ganadería y ganado menor. Existe un área bajo riego de 46.301,35 ha.

La Granja Urbana implementó 29 subprogramas agropecuarios con el objetivo de lograr la aplicación de la ciencia y la técnica. Entre sus producciones principales están las hortalizas y uva que cuentan con 6 organopónicos, 2 huertos intensivos, 2 fincas de frutales y una finca de semillas. Hasta la fecha tienen producido entre viandas y hortalizas 136 toneladas por año que se destinan al consumo social, a organismos priorizados y para la venta directa a la población.

El Centro de Reproducción de Entomófagos y Entomopatógenos fabrica biopreparados de origen microbiano para control de plagas y enfermedades agrícolas en cultivos de arroz, maíz, boniato, tabaco, plátano, leguminosas, gramíneas y hortalizas. Produce 80 kg./mes. de *Beauveria bassiana* y 385 kg./mes. de *Bacillus thuringiensis* con potencial productivo de 1 tonelada mensual.

La Granja Estatal Batalla de Santa Clara cuenta con una superficie agrícola de 834.46 ha. y no agrícola de 60.92 ha. La Granja Pecuaria Luís Arcos de Vueltas se dedica a la ceba de toros con una superficie agrícola de 2935.70 ha., dedicadas a pastos y forrajes 491.84 y ociosas 804.40 ha.

El establecimiento de Tabaco "La Estrella" cuenta con una dependencia de cultivos varios que dedica sus producciones al autoconsumo en comedores. Además cuenta con 9 escogidas a donde se destina el tabaco comprado para ser beneficiado. Este establecimiento compra las producciones de los campesinos en su totalidad y es encargado de suministrarle todo lo necesario para su cosecha con calidad. El 49% del tabaco que se compra es para la exportación.

El sector cooperativo y campesino es el de mayor peso en la agricultura del municipio. Cuenta con 45 organizaciones de base: 13 CPA y 32 CCS. Estas agrupan a 4875 socios de los que 4385 son hombres y 490 mujeres. Las cooperativas cuentan con 7631.95 ha en CPA y 22 870.24 ha en CCS, para un total de 29 870.24 ha de tierras.

## 2.4. Papel de los proyectos en el fortalecimiento del tejido productivo agrícola de Camajuaní.

En el municipio se están llevando a cabo por parte de la ANAP (Asociación Nacional de Agricultores Pequeños), CUM (centros universitarios municipales) y ACTAF (Asociación Cubana de Técnicos Agrícolas y Forestales) los siguientes proyectos:

- Fomento de la producción de Palma Real para la reforestación en la CCS-F (Cooperativa de Créditos y Servicios Fortalecida) "Arnaldo Arteaga".
- Proyecto Post-Cosecha: "Fabricación de Silos Metálicos" en la CCS-F "Fidel Claro".
- Proyecto "Bambú" CCS-F "Fidel Claro".
- Promoción de la equidad de género en el sector cooperativo y campesino del municipio Camajuaní, en un marco de avance hacia la soberanía alimentaria.
- Disminución de las emisiones de metano a la atmósfera mediante el uso de biodigestores tubulares de polietileno en el manejo de estiércol de ganado porcino (13 productores y 2 mujeres)
- Introducción de las fuentes renovables de energía en la comunidad "Las Lechugas".
- Movimiento Agroecológico Campesino a Campesino.

La ACTAF y el CUM llevan a cabo los proyectos:

- Fortalecimiento del Sistema de Extensión Agraria para la Agricultura Urbana de Villa Clara.
- Proyecto de Capacitación de los Técnicos de Base.

La ACPA (Asociación Cubana de Producción Animal) no tiene proyectos con financiamiento en Camajuaní. El MINAGRIC (Ministerio de la Agricultura de Cuba) no desarrolla ningún proyecto de Iniciativa de Desarrollo Local endógeno del municipio y que sea sustentado con los recursos internos sin buscar financiamiento de organizaciones en el exterior.

### 2.4.1 Proyecto # 1: Fomento de la producción de Palma Real para la reforestación:

En la CCS Arnaldo Arteaga de La Sabana existe experiencia y tradición en cultivo y propagación de la palma real que diversifica las opciones para poblar grandes áreas deforestadas.

El proyecto pretende crear condiciones para la producción de la palma real, rescatando una planta endémica de la zona que se empleará fundamentalmente en la reforestación.

Contribuye a la repoblación forestal mediante la siembra y propagación de la palma real con beneficios como aprovechar sus frutos para alimento animal y usar hojas y tallos para diversas construcciones, lográndose plantar más de 5000 palmas. Se creó nueva infraestructura de viveros que generan nuevos empleos y aportan rendimiento económico a la CCS por venta de posturas a otras cooperativas, fortaleciendo la actividad económica en las organizaciones de base.

Aumenta la presencia de la mujer en el sector agrícola al abrir 3 empleos destinados a mujeres. Adquiere un tractor que reporta beneficios para la cooperativa y el poblado como medio de transporte. Se aplican técnicas agroecológicas para cultivar la palma real, ahorra fertilizantes y productos químicos, mejora el medio ambiente y protege la salud humana, aprovecha los desechos de cosechas y abonos naturales que mantienen en equilibrio el ecosistema y garantizan una agricultura ecológica. Introduce nuevas técnicas para la producción de la palma real y diversifica la producción intercalando con la palma real otros cultivos como el plátano.

Se fortalece el capital humano a través de capacitación a nuevos productores y a las mujeres aportando nuevos conocimientos sobre el cultivo de la palma real y las prácticas agroecológicas. También se logra incorporar instituciones como las escuelas donde crearon dos círculos de interés para la enseñanza primaria.

#### 2.4.2 Proyecto # 2: Fabricación de Silos Metálicos en la CCS Fidel Claro.

Se inició en diciembre de 2008 con el objetivo de elevar la conservación de granos básicos, elevar el nivel de vida de productores y familiares y ayudar a la seguridad alimentaria. Financiado por la Agencia Suiza para el Desarrollo (COSUDE) que aportó parte considerable del financiamiento en moneda libremente convertible y la ANAP que aportó, por la parte cubana, en moneda nacional.

La pérdida de granos con la utilización de métodos tradicionales de conservación era, según series históricas, 30% a 50% en maíz, 20 a 25% en frijol, 20% en arroz, y 50% y más en sorgo. Eso demuestra la relevancia de esta nueva tecnología y el crecimiento del suministro de estos productos en el mercado interno.

El Proyecto está vigente solo en la cooperativa objeto de estudio. Cuenta con un productor de silos, iniciador del proyecto que posee muchos conocimientos sobre la fabricación, uso, manejo y conservación de los silos, lo cual le ha permitido capacitar a diferentes productores en el país.

Al cierre del año 2015 tenía una producción acumulada de 1412 silos lo que representa un ahorro en pérdidas de cosechas de 39.110,4 qq. Las capacidades de los silos se proyectan a las necesidades del comprador, Tabla 1.

**Tabla1.** Cantidad qq. Vs Precios

Cantidad qq.	Precio
1	\$116,83
2	\$163.18
4	\$339,36
8	\$290.00
12	\$370.00
18	\$522.68
30	\$800.00

La fabricación de silos metálicos creó una nueva fuente de empleo e ingresos a la cooperativa y beneficia directamente a los familiares de los productores. Brinda a la cooperativa una fuente de ingreso adicional, con la venta de los silos y venta de las producciones marginales o secundarias que puedan generarse de los residuos de su fabricación como cubos, regaderas, recogedores y otros utensilios demandados por la comunidad.

Los silos ayudan a aprovechar el espacio, mejoran las condiciones higiénicas en la vivienda del productor y otros locales cercanos a su finca y hacen más agradable y sana la vida familiar. Ayudan a las mujeres que deben manipular sistemáticamente los granos al preparar los alimentos para la familia y la cría y engorde de animales de corral. Con la utilización de los silos se preserva el 100% de los granos con buena calidad, garantizando seguridad alimentaria sin usar productos químicos.

#### 2.4.3 Proyecto # 3: Reforestación con bambú, alternativa ecológica en la producción sostenible de materiales de construcción y viviendas, en la CCS Fidel Claro:

Desde Julio de 2012 se ejecutó financiado por COSUDE con el objetivo de crear la base para desarrollar una economía local del bambú en condiciones cubanas, que resulte atractiva como forma de desarrollo para comunidades rurales y pudiera ser replicada en Cuba y Latinoamérica.

Las líneas principales del proyecto son: (a) propagar y sembrar varias especies de bambú que se adapten a las condiciones cubanas, (b) implementar formas de procesamiento y empleo del bambú en producción de artículos de artesanías y madera prensada, y (c) producir materiales de construcción y construir viviendas usando bambú.

Se concretó la introducción de una nueva variedad de bambú para repoblación forestal en las riberas de ríos donde tiene funciones de conservación de suelos y mitigación de desastres. Su cultivo es rentable a corto plazo y han construido viveros de posturas para garantizar continua reforestación. Hasta el momento se construyó el taller y hay materia prima y maquinarias para producir muebles, útiles del hogar y elementos decorativos de gran demanda, con mercados seguros.

El proyecto genera a la CCS una fuente de ingreso adicional y es una contribución económica a nivel macro, pues genera nuevos empleos. Trabajan 3 hombres y 8 mujeres con un enfoque de género, se rescatan oficios como carpintería, artesanía y trabajo agrícola y desarrolla talentos locales.

Aunque el proyecto trabaja con la línea fundamental del bambú, en el taller se dan servicios de aserrado de madera y produce posturas de frutales y forestales para el desarrollo agrícola de la localidad.

#### 2.4.4 Proyecto # 4: Promoción de equidad de género en sector cooperativo-campesino del municipio Camajuaní:

Se desarrolla en cinco cooperativas: CCS Benito Ramírez, Juan Verdecia y Miguel A. Acevedo y CPA Niceto Pérez y Juan Bautista Montes de Oca. Tiene el objetivo de aplicar medidas que favorezcan la equidad en las relaciones de género en el sector campesino, en un marco de avance hacia la soberanía alimentaria y mejora de las condiciones de vida. Generó nuevos empleos en mayoría para mujeres y, en algunos casos, ubica hombres y mujeres en trabajos no tradicionales. Realiza acciones formativas técnicas, gerenciales y de empoderamiento para mujeres, formación y concientización en equidad de género para cooperativistas, campesinos y jefes de cooperativas y capacitación técnica agropecuaria.

Dotó a las cooperativas de infraestructura y equipo para producción agroecológica. Creó instalaciones que alivian el trabajo doméstico a la mujer y generan empleo como casa para el cuidado de niños por vías no formales y lavandería. Logró diversificar la producción de alimentos en las cooperativas,

especialmente frutas, vegetales y alimentos en conservas y proteicos con el objetivo de procesar frutas, hortalizas y condimentos y su conservación por métodos artesanales.

Minimizó los picos de cosecha, aumentando el volumen y disponibilidad de alimentos todo el año y diversificando las opciones de cocina doméstica para la familia. Ello propicia mejor nutrición y beneficio económico a los cooperativistas.

Logró eficiencia y rentabilidad de la actividad agropecuaria con soluciones sostenibles y adaptables ante las condiciones actuales y tendencias futuras, con mayor producción de carne, leche y huevos a partir de la infraestructura que creó en cada cooperativa.

- *CCS Benito Ramírez*: El nuevo centro de elaboración de alimentos asegura disponibilidad y diversidad de frutas, vegetales, hortalizas y condimentos todo el año a partir de frutas y vegetales que se pierden en picos de cosecha (30 qq. anuales). Con la reforestación y mejoramiento de condiciones de trabajo rural incrementa los rendimientos, diversifica la producción y crean conservas de puré y pasta de tomate, mermeladas, encurtidos, vinagre, jugos y siropes.
- *CCS Juan Verdecia*: Además de tabaco, tiene producciones estables de viandas y hortalizas que pueden duplicarse con la mejora de la infraestructura productiva alcanzada con el proyecto.
- *CCS Miguel A. Acevedo*: Las acciones concebidas permiten duplicar y diversificar los cultivos, con el montaje de la casa de posturas, la cual proporciona ganancias con la venta de semillas.
- *CPA Niceto Pérez*: Se prevé instalar la corriente eléctrica para incrementar el área bajo riego en 13.42 ha. Ello traerá consigo el incremento de los rendimientos de los cultivos y su diversificación.
- *CPA Juan Bautista Montes de Oca*: Construyó nuevas instalaciones para animales, reparó la vaquería e incrementó 3 ha. de pastos para triplicar la producción de leche y carne. Introdujo la producción de leche de cabra y huevos.

#### 2.4.5 Proyecto # 5: Disminución de emisiones de metano con uso de biodigestores en manejo de estiércol porcino:

Invirtió 33.528,00 CUC (Peso Cubano Convertible) del PNUD (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo), PPD (Programa de Pequeñas Donaciones) y FMAM (Fondo para el Medio

Ambiente Mundial) y CUP (Peso Cubano) \$13.411,00, destinados a 15 actores, 13 hombres y 2 mujeres. Es demostrativo para disminuir emisiones de metano y óxido nitroso con introducción de digestores tubulares de polietileno en tratamiento anaeróbico de excretas de cerdos en 9 fincas y 3 áreas de cooperativas, en el frágil ecosistema costero norte de Villa Clara. Instaló recursos y creó capacidades que mejoran la calidad de vida campesina.

Jorge Valeriano, con 10 cerdos, Omar Martínez con 20, José A. Martín con 30 cerdos, Pablo Martín con 100 y María del Carmen Carvajal con 120, suman 280 cerdos que son el 38% de los involucrados a nivel local.

Logran reducir en 413,71 kg. la emisión de metano a la atmósfera en la cooperativa. Utilizan el metano del biodigestor como fuente de energía alternativa para cocer alimentos y alumbrado y reducen el uso de leña para cocinar. Mejora la salud familiar al reducir los gases tóxicos de la combustión incompleta de leña. Fertilizan el suelo con efluentes de la digestión anaeróbica lo que benefició 120 ha., sembradas con viandas, hortalizas, granos y frutales. Empoderan a campesinos y campesinas con nuevas tecnologías y conocimientos a través de la capacitación para construir, manejar y operar la tecnología de biodigestores, el uso integral del gas y los efluentes.

Reducen la emisión de metano y óxido nitroso del manejo de estiércol porcino líquido que superaban 1000 kg./año. Al bajar el consumo de leña redujeron la deforestación y conservan la biomasa boscosa. La tecnología produce biofertilizante rico en nitrógeno, fósforo y potasio capaz de competir con fertilizantes químicos, caros y que afectan al medio ambiente.

#### *2.4.6 Proyecto # 6: Introducción de fuentes renovables de energía en comunidad Las Lechugas de CCS Fidel Claro:*

Financiado por el PNUD, PPD y FMAM que donó 46.109,00 CUC, con \$13.872,00 en moneda nacional. Introdujo el uso de fuentes alternativas de generar energía fotovoltaica como fuente renovable para electrificar el poblado y el bombeo eólico de agua. Trabaja la reforestación con especies forestales y frutales y el control de plantas invasoras. Disminuye el uso de combustibles fósiles y leña al introducir cocinas ahorradoras que mejoran la calidad de vida de la familia evitando la exposición a gases contaminantes.

Frena la deforestación y destrucción del hábitat natural de muchas especies. Contribuye a restaurar y conservar la biodiversidad en su entorno a través del fomento de especies forestales y frutales al fomentar un vivero comunitario con capacidad de 10.000 posturas anuales para la reforestación.

Beneficia a campesinos de la cooperativa y de la CCS José Martí. Instaló paneles solares para electrificación. El sistema de bombeo de agua tiene mangueras, tanques y paneles solares comprados por el proyecto. Construyó un vivero, adjunto al taller de bambú, con sistema de bombeo para regar las posturas. Aumenta la productividad y uso racional de los recursos naturales con un programa de capacitación comunitaria en educación ambiental, empleo de nuevas tecnologías de celdas fotovoltaicas y cocinas eficientes y prácticas de agricultura ecológica.

#### *2.4.7 Proyecto # 7: Movimiento Agroecológico Campesino a Campesino:*

Ha sido dirigido por la ANAP como organización líder del campesinado. Se orienta a promover prácticas agroecológicas en los sistemas agrarios, no solo de cultivo, sino también en la ganadería, reforestación y conservación de los ecosistemas agrícolas.

Surgió en la provincia de Villa Clara en 1997, auspiciado por la organización no gubernamental Pan para el Mundo y su objetivo como movimiento agroecológico es rehabilitar más del 50% de las tierras cultivadas y que más del 50% de los campesinos en cooperativas involucradas sean promotores.

Camajuaní fue desde el inicio abanderado de este movimiento agroecológico y del proyecto que cambió la forma de pensar de los campesinos. Actualmente el municipio tiene 48 facilitadores, 40 hombres y 8 mujeres y 95 promotores, 87 hombres y 8 mujeres. Se pretende que cada campesino del municipio sea promotor de las prácticas agroecológicas.

Se fabrica abono orgánico o compost mediante 150 lombriculturas que alcanzaron una producción acumulada hasta marzo de 2016 de 1046 t. de humus. 3643 productores de materia orgánica tienen una producción acumulada de 9156 t. Se han categorizado 64 fincas en: Categoría 1 Iniciando el camino agroecológico (37), Categoría 2 Finca en transformación agroecológica (27) y Categoría 3: Finca agroecológica (1).

Se diversifica y aumenta la producción por la vía de incrementar rendimientos con menor uso de agroquímicos. El campesino se apodera de nuevas formas de producción aprovechando los recursos de su finca y optando por producciones ecológicas para lograr una agricultura sana, con mayor interacción entre cooperativas y fortalecimiento de relaciones entre cooperativistas pues la esencia del proyecto es que el campesino promueva esas prácticas y las trasmite a otros cooperativistas y a las nuevas generaciones.

#### 2.4.8 Proyecto # 8: Fortalecimiento del Sistema de Extensión Agraria para la Agricultura Urbana de Villa Clara.

Financiado por ACDI Canadá que aportó \$95.000 y la ACTAF \$177.507,00 con el objetivo de contribuir al desarrollo de modelos socioeconómicos sostenibles para producciones urbanas con participación local y manejo racional del medio ambiente. Tiene como esferas de interés prioritarias un ambiente institucional facilitador, el desarrollo económico local, la oferta de servicios públicos comunitarios y la sostenibilidad ambiental a nivel de la comunidad. Contribuye al desarrollo del movimiento de Agricultura Urbana en el municipio a través del fortalecimiento del Sistema de Extensión Agraria y la adopción de prácticas agrícolas sostenibles y respetuosas del medio ambiente. Creó una Red de información científico-técnica que facilita conocimiento a extensionistas, técnicos y productores.

Dotó a decisores, productores y técnicos de capacidad de gestión del conocimiento necesario para lograr producciones eficientes, prevenir riesgos provocados por desastres naturales y lograr equidad de género. Fueron reconocidos y estimulados los mejores ocho productores y productoras que integran las prácticas agroecológicas complementando sus módulos de producción. Aumentó la capacidad tecnológica y creó una mejor infraestructura local.

#### 2.5. Situación de los proyectos en la CCS “Fidel Claro”.

Como se puede observar la cooperativa objeto del estudio de caso se desarrolla sobre bases económicas y productivas fuertes. Es capaz de enfrentar cualquier reto que signifique beneficios para ella y sus cooperativistas, que tienen disposición y voluntad de enfrentar esos retos junto al aparato administrativo de la CCS que está inmersa en cuatro proyectos del movimiento agroecológico.

En el movimiento agroecológico la cooperativa cuenta hoy con diez promotores todos hombres, dos facilitadores, una mujer y un hombre, seis lombriculturas para la producción de humus de lombriz y diez fincas categorizadas como Fincas en Transformación Agroecológica (categoría 2) que representan el 37% de las fincas en esa categoría del municipio.

- El Proyecto Post-Cosecha: “Fabricación de Silos Metálicos” está vigente solo en la cooperativa. Cuenta con un productor de silos, el cual fue iniciador del proyecto y posee muchos conocimientos sobre la fabricación, uso, manejo y conservación de los silos, lo cual le ha permitido ofrecer capacitación a diferentes productores en el país. Al cierre del año 2017 cuenta con una producción acumulada de 412 silos lo que representa un ahorro en pérdidas de cosechas de 9110.4 qq.
- El Proyecto “Bambú” está siendo aplicado solamente en esta cooperativa del municipio. Cuenta con un taller instalado que tiene toda la maquinaria e implementos de trabajo necesarios para la producción, pero aún no cuenta con la licencia de comercialización para la venta de sus producciones. Además cuenta con un vivero que tampoco ha empezado a producir pero se espera la producción de posturas de frutales y maderables para la reforestación, la venta a la población y como futura fuente de materia prima.
- El Proyecto “Disminución de las emisiones de metano a la atmósfera mediante el uso de biodigestores” incluye a cinco productores de la CCS los cuales están interesados en la instalación de los biodigestores y el disfrute de sus beneficios. Estos son Jorge Valeriano que cuenta con 10 cerdos, Omar Martínez que tiene 20, José A. Martín con 30 cerdos, Pablo Martín con 100 y María del Carmen Carvajal que cuenta con 120 cerdos, para sumar un total de 280 cerdos que representan el 38% de los involucrados a nivel municipal. Logran reducir con la instalación de los biodigestores en 413.71 kg. las emisiones de metano a la atmósfera en la cooperativa.
- El Proyecto “Introducción de las fuentes renovables de energía en la comunidad “Las Lechugas”, beneficia a campesinos asociados a la cooperativa y también a los de la CCS José Martí. Cuenta con la instalación de los paneles solares para su electrificación beneficio del cual actualmente ya gozan. El sistema de bombeo de agua no se ha terminado aún pero los materiales



están comprados disponibles como son las mangueras, los tanques y los paneles solares. También se espera la construcción de un vivero que será una dependencia del creado en el taller de bambú pero este no puede ser materializado hasta tanto no se termine la instalación del sistema de bombeo para así lograr un correcto riego de las posturas a sembrar.

## 2.6. Principales problemas de sostenibilidad de los proyectos agropecuarios en Camajuani.

Se enuncian los siguientes problemas:

- **Sociales y culturales:** Se ajusta el movimiento agroecológico y el proyecto de los biodigestores pues no existe suficiente cultura medioambiental ni conocimientos acerca de la agricultura sostenible por lo que en ocasiones se hace muy difícil promover prácticas agroecológicas para la producción de cultivos y el funcionamiento de una finca. Hay campesinos arraigados a la agricultura convencional que no consideran cambiar su forma de producir.
- **Económicos:** La dificultad inicial era que las cooperativas no tenían cuenta en divisas para poder comprar materiales y recursos productivos que garantizaran la sostenibilidad de los proyectos. Por ejemplo; el proyecto de fabricación de silos hace algún tiempo estuvo casi a punto de desaparecer pues terminó el financiamiento y no se contaba con la divisa para poder comprar las planchas de zinc hasta que AZCUBA se interesó por el mismo y decidió ser el proveedor de la materia prima pues esta entidad tiene acceso a una cuenta en divisa.

El otro proyecto afectado es el taller de fabricación de útiles y muebles de bambú, en la adquisición de piezas de repuesto.

El Proyecto Las Lechugas es una obra social con enfoque medioambientalista pero depende de los pobladores de la zona que sea sostenible en el tiempo, mediante el manejo y cuidado adecuado de los recursos a su disposición y con la concientización de todo el poblado al cuidado de la flora y fauna en la zona que está afectada por la tala indiscriminada.

## 2.7. Beneficios de los proyectos de desarrollo agropecuario local

Los proyectos inciden positivamente en la situación de las cooperativas e irradian positivamente en la estructura productiva del municipio. En las cooperativas se pueden generar empleos con

incorporación de la mujer en actividades agrícolas como el trabajo en los viveros, composteado, lombricultura, conservación de alimentos y dirección de procesos. Otra fuente de empleo es el taller de bambú que además del vivero tiene otras actividades como la fabricación de artesanías, el aserrado y la producción de muebles que requieren de mano de obra.

El taller de bambú genera desarrollo a la localidad y municipio. Tiene amplia perspectiva de comercialización de sus productos en cadenas mayoristas y minoristas y creación de una sala expositiva para atraer a turistas y futuros clientes hacia sus productos. Esto genera un remanente en divisas y da paso a un cambio en el aparato económico y financiero de la cooperativa, logrando tener una cuenta bancaria en divisas.

Otro factor que se evidencia positivamente es la diversificación de las producciones pues los promotores de prácticas agroecológicas cuentan con fincas con producciones variadas, patios de referencia nacional con una gama de frutales, plantas medicinales y ornamentales. Ello contribuye a la repoblación forestal y al cuidado de la flora y la fauna, creación de insumos productivos como abono orgánico para fertilizar los suelos y piensos para la alimentación de los animales.

Se reportan beneficios económicos con la fabricación de silos pues representa una fuente de ingresos para la cooperativa y el país. Se ahorra por salvar producciones pues el silo constituye un envase seguro y ecológico para las producciones conservando el 100% de los granos que sean almacenados.

Es una inversión duradera que reporta beneficios y es más factible su compra que la de otros medios de almacenamiento como sacos que escasean, no tienen durabilidad y las plagas y animales pueden atacar los productos con mayor facilidad. También reportan beneficio a la salud humana con un control de vectores y plagas que atraen enfermedades perjudiciales a las personas.

Otros beneficios a la salud humana los reportan la instalación de biodigestores que logran disminución de más del 95% de las emisiones de metano al medio. Sustituyen la cocina de leña por una cocina más eficiente que trabaja con gas del biodigestor, con disminución de enfermedades respiratorias agudas. Se reportan beneficios al medio ambiente con la utilización de técnicas agroecológicas, mediante acciones de repoblación forestal de agentes contaminantes.

Estas cooperativas son ejemplo de cómo los proyectos son promotores del desarrollo y contribuyen al fortalecimiento del tejido productivo agrícola a través de acciones como la creación de nuevas infraestructuras, generación de empleos con enfoque de género, generación de fuentes de ingresos, fabricación artesanal de piensos e insumos y repoblación forestal.

Se aumentan los resultados productivos por la vía del incremento de los rendimientos con menor uso de agroquímicos. Se fomenta la conservación de semillas en la localidad, uso de fuentes de energía alternativas como la solar y el biogás y diversificación de las producciones introduciendo nuevos productos como puré de tomate y ají, pulpas y jugos de frutas, dulces secos y en almíbar, vinagres, vinos, condimentos y conservas.

### 3. TRABAJOS FUTUROS

Este estudio generó una nueva línea de trabajo que dio lugar a un Proyecto de Investigación propuesto al Ministerio de Educación Superior para modelar las funciones y roles de cada uno de los actores locales en función del Desarrollo Agropecuario Local en un Municipio Cubano.

Este Proyecto tributará al trabajo de Tesis Doctoral en Ciencias de la Educación del primer autor, profesor del CUM Camajuaní, a realizarse con la colaboración del Centro de Estudios de Educación Superior de la Universidad Central Marta Abreu de Las Villas.

### 4. CONCLUSIONES

- Los proyectos actúan como dinamizadores del tejido productivo local y facilitan acciones de cooperación entre los actores locales.
- El sector agrícola está estructurado en formas de propiedad social, cooperativa y privada donde el sector cooperativo y campesino es el principal productor aportando más del 95% de la producción.
- Los proyectos contribuyen al fortalecimiento del tejido productivo agrícola de Camajuaní en aspectos tecnológicos, técnicos, productivos, organizacionales, sociales, medioambientales y otros.
- La consolidación del tejido productivo tiene como soporte de funcionamiento el entramado institucional que tiene gran importancia en la promoción del desarrollo económico local.

- Los proyectos también contribuyen al Desarrollo Agropecuario Local con la generación de empleos, el cuidado del medio ambiente, la incorporación de la mujer al trabajo agrícola e incrementando la repoblación forestal.

### AGRADECIMIENTOS

Los autores reconocen las contribuciones del MSc. Israel Alonso Díaz, Especialista Municipal del CITMA en Camajuaní, de la socióloga Annia Martínez Massip y de los Funcionarios del Gobierno local, la Delegación de la Agricultura, la ANAP, la ACTAF, los directivos de las Cooperativas campesinas y los profesores y estudiantes del CUM Camajuaní en la realización del trabajo y por sus criterios técnicos y apoyo en la elaboración de este artículo. Agradecen a la MSc. Loyda Espinosa la ayuda en la fijación de los criterios lingüísticos y en la elaboración de ejemplos de referencias.

### REFERENCIAS

- [1] C. Hernández, (2010) "Utilización del trabajo por proyectos para incentivar la Innovación Tecnológica en los estudiantes universitarios." *HEKADEMUS*. Vol. 3. No. 8. Abril.
- [2] M. Lloret, E. Méndez, (2007) Planificación del desarrollo territorial y local en Cuba. UCLV. Cuba.
- [3] R. Flores, D. Figueras, (2011) Papel de la gestión de proyectos en el fortalecimiento del tejido productivo agrícola de Camajuaní. Trabajo de diploma. Fac. C. Econ. UCLV. Santa Clara. Cuba.
- [4] J. Koch, (2006) "Manual del Empresario Exitoso". EUMED. Edición electrónica, disponible en: <http://www.eumed.net/libros/2006c/210/>
- [5] L. Fajardo, D. Figueras, Y. Roque, (2008), Algunas consideraciones sobre el trabajo por proyectos y el desarrollo humano local en espacios rurales. UCLV. Santa Clara. Villa Clara. Cuba.
- [6] C. Hernández, S. Figueras, y L. Fajardo, (2013). Proyectos y tejido productivo agrícola e industrial de un municipio. Caso de estudio del municipio cubano de Camajuaní. Leipzig. Alemania: Ed. LAP LAMBERT Academic Publishing. ISBN 978-3-8473-6635-5. 200 pp. [http://www.amazon.com/Proyectos-productivo-agr%C3%ADcola-industrial-municipio/dp/3847366351/ref=sr\\_1\\_8?s=books&ie=UTF8&qid=1336681228&sr=1-8](http://www.amazon.com/Proyectos-productivo-agr%C3%ADcola-industrial-municipio/dp/3847366351/ref=sr_1_8?s=books&ie=UTF8&qid=1336681228&sr=1-8)